



□生活日报记者 郭学军

在济南市钢城区的南部山区，一处叫“9363军工遗址公园”的地方，近来十分引人关注。这里就是始建于1966年的国营9363厂旧址，也叫国营山东新华翻砂厂。它曾是山东省重要的小三线军工企业，1997年11月迁往泰安。遗留的厂址分布在不同山峪中，总占地面积约1900亩。无论占地还是现存建筑物，应该是济南面积最大的一处工业遗产。现在的军工遗址公园，只是山东新华翻砂厂的一个机加工车间，更多的车间厂房等都废弃闲置，等待整体开发利用。



山洞内还陈列着当年使用的机床。本版照片 记者 郭学军 摄

震撼！昔日“军工”变身红色教育基地

钢城区9363军工遗址公园是济南最大一处红色工业遗产

53年前山东新华翻砂厂在山沟开建

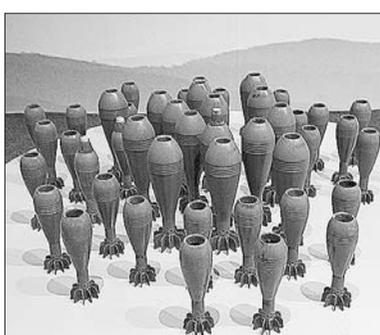
“三线”建设，源于当年中国同时面对两个超级大国的战争威胁。为抗御外敌，1964年提出的三线建设战略构想，把全国划分为前线、中间地带和战略后方，分别简称为一线、二线和三线。三线地区指中西部省区、其中西南的川、贵、云和西北的陕、甘、宁、青俗称为“大三线”，一、二线地区自身的腹地通称为“小三线”。“小三线”军工企业由各省国防工办领导，主要生产半自动步枪、手榴弹、迫击炮弹等常规武器，意图在未来反侵略战争中能够“省”自为战，武器弹药可以自给。我省的“小三线”军工企业

主要集中在沂蒙、秦莱山区。据1985年编纂的《9363厂志》记载，当年按照“靠山、隐蔽、分散”的选址方针，山东新华翻砂厂厂址，最后选在当时为沂源县的黄庄公社大上峪大队的北山坡上，代号为国营9363厂。工厂所在地位于沂源县最西南部，北面与莱芜相邻，西面和南面与新泰接壤，处于沂蒙山区七十二崮之一的青杨固南麓。全厂下设101、102、103、104、105等多个车间，分布在青杨固南九条山沟的13个点上，点与点之间3至5华里。101位于小上峪村南，102位于灰菜峪，103位于东峪，104位

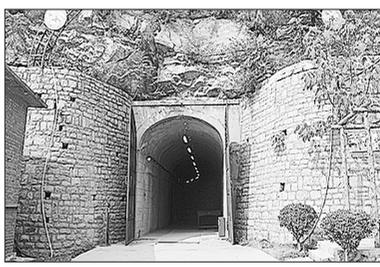
于青冶行，105为木工车间，厂部设在大上峪村的北山坡上。厂部至莱芜徐家庄火车站5公里，是一处既隐蔽又便利运输的山间军工厂。1966年5月，山东新华翻砂厂开始筹备，10月施工建厂。1969年投入试生产，1970年6月1日，1953式82mm迫击炮稀土铸铁杀伤榴弹鉴定合格进行批量生产。1969年3月10日开始试产工业硝铵炸药，5月正式批量生产。1971年9月开始试产1963式60mm迫击炮稀土铸铁杀伤榴弹，1973年2月7日起正式批量生产。至此，该厂的三种主要产品，全面转入正常生产。



在军工纪念馆仿真工人模拟当年加工零件的场景。



军工纪念馆陈列的军工样品。



山洞洞口

走山路啃咸菜迎霜冻 建设者没一个叫苦

想当年，这里的建厂条件十分艰苦。据钢城区委宣传部李新筠介绍，当年的三线建设者，先来的职工在一个叫“红房子”的地方落脚。所谓“红房子”，是当年修筑磁窑至莱芜铁路支线时，工程兵在高家庄以东小山岭上修的一些临时工房，因是用红砖、红瓦盖成，得名“红房子”。可惜的是，“红房子”没有保留下来。最开始，吃饭没有食堂，也没有炊事员，由职工轮流做饭。上工地没有汽车，连自行车也没有，往返20多里山路都靠步行。来了货物之后，不管是书记厂长还是职工，大家一拥而上卸车搬运。1966年的冬天特别寒冷，白天一般都在摄氏零下十六七度，在室内写字钢笔冻得不下水。施工人员晚上回到住处时，帽子、眼眉、胡子上全是冰霜。下班回到住处吃的是干煎饼，啃点咸菜，晚上还得开会学习。就是在这样艰苦的条件下，没有一个人叫苦，大家心里只有一个念头：争取时间快建房子，早出军品。

组织大会战 两个月完成全年生产任务

1969年，山东新华翻砂厂第一次生产出了两种合格的产品，1953式82mm迫击炮弹进行了两次试射，工业硝铵炸药3月10日开始试产，6月份起投入批量生产。1970年是企业的“高光”时刻。1953式82mm迫击炮弹在当年5月经鉴定合格后，自6月1日起正式批量生产，国家随即下达了当年10万发的生产任务。面对困难，职工纷纷要求大干一场，坚决完成生产任务。厂领导决定组织一个大会战，用两个月的会战完成全年生产任务。广大职工踊跃参战，对此，王美成老人也有深刻记忆。他说，车间干部都是跟班和工人一起干，没有一个闲人，当时车间有个顺口溜：“工人三班倒，班班有领导”。有的职工白天干了晚上接着干，星期天也加班干。有的青年职工原来准备结婚，为了大会战又把婚期推迟了……

结果，到10月16日，比会战计划提前4天超额完成了任务。

企业整体迁往泰安 留下珍贵工业遗产

1979年后，随着军品任务大量缩减，山东新华翻砂厂慢慢把精力转移到民品生产上来，开始生产缝纫机。到了1981年，军品任务没有了，企业完全转入了缝纫机生产。由于管理不完善等各种原因，出现了建厂以来第一次亏损。后来，企业又陆续生产自行车配件、柴油机曲轴等产品，但由于经营不顺，企业发展一直没取得突破。直到1997年11月，企业整体迁往泰安，给当地留下一份珍贵的红色工业遗产。

半人工开凿的山洞成了军工纪念馆

从钢城区开车去“9363军工遗址公园”，要绕过几道山梁，路过多个村庄，大约半小时路程。在门口，“9363军工遗址”的大红字标牌很醒目。这里是以前的102机加工车间，主要由半山腰开凿的山洞构成。山洞外，有一联排石头垒砌的建筑。一个洞口上面，“抓革命，促生产，促工作，促战备”的标语牌隐约可见。走进洞内，高大宽敞，深邃联通的空间里，原样陈列着当年的老车床、发电机等设备，洞顶的通风吸尘管道依然

完好，一台车床前，还有一个仿真工人在“操作”。目睹此景让人不禁感慨：在当年只有简单机械，半人工施工的条件下，三线建设者要耗费多大的力气，才能凿出这么宏大的山洞呢？今年68岁的王美成老人，曾担任机加工车间副主任多年，进厂时才16岁。他介绍说，当年从济南来到山沟里，住的是石头垒砌的草顶房，墙壁没抹灰，漏风撒气。冬天下雪时，被子上都会刮进一层雪。他也干过凿石打洞的活儿，基本都

是人工。后来在山洞内的车间加工零件，一到夏天下雨时，洞内就像水帘洞，十分潮湿，要往洞里通暖气除潮才行。在军工纪念馆所在的山洞展示区，设置了遥望固乡、红色印痕、风雨春秋、挺进大山、无声战场、苦乐年华、情满热土、魂铸青山八个板块，展出200余幅老照片，和当年的100余件实物资料，以及10余处重现当年生产生活状态的模拟场景，详细地呈现了当年三线军工工人艰苦创业的奋斗历程。

厂区建设遵照大分散、小集中布局原则

沿着山沟公路往外走，可见山沟两边山坡上，分布着许多已破落的类似民居的建筑。有的由石头筑成，有的由青砖或红砖筑成，很有上世纪六七十年代的建筑特征。另外还有一些不超过四层的楼房，是职工宿舍。这些建筑沿山势梯次建设，大都荒废。据《9363厂志》记载，为了尽量做到与当地群众居住的建筑相似，达到隐蔽的目的，当年工厂的厂房和生

活用房，采取了大分散、小集中的布局原则，布置成阶梯化、乡土化、村落化、四合房、民族形式。地面建筑最大限度缩小长度、跨度和高度。再看其他几个山沟里的厂房建筑，也是遵循了上述建筑方针，仓库、车间、食堂、供销社、木材加工厂房等建筑，也都是类似民居平房的样子。一些后期建设的楼房，都不超过4层，如办公楼、职工宿舍、医院等，甚至还有一处依山而建的露天电影放映

场。这些建筑默默地立在山间，似乎等待着可以让它获得新生的主人。



厂部办公楼